

ПАСТУШЕСКИЕ ТОВАРИЩЕСТВА В ШВЕЙЦАРИИ: ТРАДИЦИОННЫЕ И СОВРЕМЕННЫЕ ЧЕРТЫ

РАДМИЛА РАНДИКОВНА НАГАПЕТОВА

(Российская государственная библиотека: Российская Федерация, 119019,
г. Москва, ул. Воздвиженка, д. 3/5)

Аннотация. Отличительной чертой хозяйственного уклада альпийских животноводов является сохранение общественной собственности на землю и хозяйственные сооружения, а также устойчивость традиционных форм сельскохозяйственной кооперации. Значительная часть территорий, используемых в отгонном животноводстве, издавна находится в собственности сельских общин и в совместном пользовании их жителей. Многовековую историю имеет практика передачи общинами своих владений в совместное долгосрочное пользование местных жителей, объединенных в пастушеские товарищества. Пастушеские товарищества действуют на постоянной основе и включают в свой состав крестьянские хозяйства одной общины, занимающиеся отгонным животноводством, целью которых является использование общинных горных пастбищ для выпаса своего скота.

Товарищества альпийских пастухов осуществляют коллективное управление общинными владениями, неся при этом ответственность за сохранность и надлежащее использование угодий и инфраструктуры перед общиной. В рамках своих задач товарищества ограничивают круг пользователей угодьями, устанавливают сбалансированный порядок хозяйствования, обеспечивают контроль за его соблюдением, вводят систему санкций за нарушения, регулярно проводят необходимые охранные мероприятия. Все владельцы скота, имеющие доступ к общинным ресурсам, в обязательном порядке вносят собственные средства на их содержание.

Структура пастушеских товариществ предполагает равноправие всех членов, их участие в обсуждении и решении хозяйственных дел, выборность административных должностей и их подотчетность общему собранию членов. В своей деятельности товарищества опираются на собственные возможности, нередко получают организационно-техническую и финансовую поддержку со стороны общины.

Как традиционный институт сельскохозяйственной кооперации пастушеские товарищества ведут хозяйственно-экономическую деятельность, конкретные формы которой определяются местными традициями и укладом сельскохозяйственного производства.

Ключевые слова: пастушеские товарищества, альпийские пастбища, общественная собственность, общественные пастбища, право выпаса, зона отгонного животноводства.

Отгонное животноводство, основанное на сезонном содержании скота на горных пастбищах, издавна получило

широкое распространение в Швейцарских Альпах и Юрских горах. Оно традиционно развито в кантонах Граубюнден,

Берн, Вале, Во, Тичино, Санкт-Галлен, Гларус, а также в Центральной Швейцарии.

Расцвет альпийского животноводства, пришедший на XVI — первую половину XIX вв., был связан с интенсивным развитием молочного хозяйства и масштабной торговли сыром. С XVI в. альпийские сыровары переориентируются на производство твердых сортов, пригодных к длительному хранению и транспортировке, которые поставляются на рынки швейцарских городов и вывозятся в соседние государства. Сыроварение становится профессиональным занятием и товарной отраслью хозяйства, доходы от которой приносят процветание горным регионам. Вплоть до середины XIX в. альпийские области остаются центром швейцарского сыроваренного производства, а отгонное животноводство составляет главный источник существования их населения.

Спад в альпийском животноводстве, в результате которого оно постепенно утрачивает прежние позиции в экономике и экспортное значение, наметился во второй половине XIX в. и был вызван растущей конкуренцией со стороны крупных кооперативных сыроварен, открывавшихся в сельских районах долини части Швейцарии. Негативное влияние на развитие альпийского хозяйства также оказал отток населения из высокогорных районов, в том числе отъезд в долину опытных сыроваров.

В настоящее время отгонное животноводство практикуется во всех горных кантонах, при этом наиболее развито в Граубюндене, Берне и Во. По оценкам в отрасли занято 7 тыс. хозяйств [Agrarbericht 2014, 179], значительную часть из которых составляют семейные фермерские хозяйства, придерживающиеся традиционных способов природопользования. Ежегодно на летовки отправляются около 17 тыс. чел. [Zukunft, 9, 32]. На горных пастбищах выпасают главным образом крупный рогатый скот, в гораздо меньшей степени — овец, коз и лошадей. В альпийском животноводстве по-прежнему доминирует молочное направление, большая часть молока перерабатывается непосредственно на горных

пастбищах и идет на производство сыра. В Швейцарии действует около 1,5 тыс. альпийских сыроварен [Milchstatistik 2014]. Следует отметить, что в современных условиях отгонная форма животноводства зачастую нерентабельна, поэтому ее сохранение как традиционной системы хозяйствования во многом зависит от государственной поддержки.

Порядок землепользования

Отличительной чертой хозяйственного уклада альпийских животноводов является сохранение общественной собственности на землю и хозяйственные сооружения, а также устойчивость традиционных форм сельскохозяйственной кооперации. Значительная часть территорий, используемых в отгонном животноводстве, издавна находится в собственности сельских общин и в совместном пользовании их жителей. В середине XIX в. общинам принадлежала одна треть горных пастбищ страны, общинная форма владения горными пастбищами являлась преобладающей в кантонах Граубюнден, Тичино, Вале, Санкт-Галлен и Гларус¹. По данным последних обследований к концу XX в. в общественном владении, т. е. в руках общин (муниципалитетов), кантонов и Швейцарской Конфедерации, находилось 34 % горных пастбищ и лугов, на долю которых приходилось 58 % общей площади швейцарских пастбищных земель [Werthemann, Imboden 1982, 78].

Многовековую историю имеет практика передачи общинами своих владений в совместное долгосрочное пользование местных жителей, объединенных в пастушеские товарищества. Пастушеские товарищества действуют на постоянной основе и включают в свой состав крестьянские хозяйства одной общины, занимающиеся отгонным животноводством, целью которых является использование общинных горных пастбищ для выпаса своего скота. Часть горных пастбищ, принадлежащих общинам, находится в пользовании пастушеских товариществ и в наши дни.

Мелкие товарищества объединяют 5–6 членов, крупные насчитывают несколько десятков домохозяйств и нередко

¹ По данным статистики в 1864 г. в Швейцарии имелось 4559 горных пастбищ, 1527 из которых принадлежали общинам. На долю общинных владений приходилось 45 % всего поголовья скота, выпасаемого на горных пастбищах [Die Alpenwirtschaft 1868, 277].

располагают обширными пастбищными и покосными угодьями, несколькими загонами для скота и сыроварнями. Так как регистрация пастушеских товариществ не является обязательной, точные данные об их числе отсутствуют. Неуклонное снижение числа крестьянских хозяйств, занимающихся отгонным животноводством², неизбежно отразилось на устойчивости пастушеских товариществ; сокращение состава участников нередко является причиной их распада. В случае отсутствия заявок от местных жителей на пользование пастбищами муниципальные власти разрешают жителям других общин выпасать свой скот на невостребованных участках или сдают их в аренду частным лицам или фирмам.

Общинные владения, передаваемые в пользование товариществам, помимо горных пастбищ могут включать покосы, природные источники воды, подъездные пути, скотопрогонные трассы, участки леса, пустоши, а также объекты пастбищной инфраструктуры: загоны для скота, сараи, пастушеские хижины-сыроварни, изгороди, колодцы, ирригационную систему. Товарищества и их участники могут владеть и собственными хозяйственными постройками. Инвентарь для доения, маслобойки, оборудование для сыроварения, сельскохозяйственная техника обычно находятся в коллективной собственности товарищества или в частном владении его членов.

Вступая в товарищество, крестьянин получает право выпасать свой скот на общинном горном пастбище, а также пользоваться сенокосами, природными источниками воды и подъездными путями. Преимущественное право доступа к угодьям традиционно закреплено за местными жителями. Каждый владелец скота, проживающий в границах общины, может войти в состав участников товарищества. Жители других общин принимаются при наличии возможности (если позволяют размеры и плодородность угодий) и на особых условиях.

Необходимым требованием для членства в товариществе является наличие собственного или арендованного хозяйства. Каждое домохозяйство может иметь

в товариществе только одного представителя. По традиции членами пастушеских товариществ становились совершеннолетние мужчины, женщины принимались лишь в том случае, если являлись главой домохозяйства. Членство в товариществе является добровольным, участник может покинуть его состав по собственному желанию.

Участники товарищества обязаны соблюдать его устав, подчиняться решениям и распоряжениям, следовать правилам пользования общинными ресурсами и уважать общие интересы. В случае нарушения интересов товарищества виновные наказываются предупреждением, штрафом с компенсацией ущерба, в серьезных случаях — исключением из состава объединения по решению общего собрания, что означает лишение права пользования общинными угодьями.

Перечень общинных владений, более или менее детальный порядок пользования ими, взаимные права и обязанности общины и пастушеского товарищества издавна фиксировались в соответствующих уставах, наиболее ранние из которых датируются XV—XVI вв. Современные муниципалитеты, владеющие горными пастбищами, устанавливают правовой режим их использования в рамках законов о землях сельскохозяйственного назначения, в ряде общин действуют специальные законы о горных пастбищах.

В интересах долгосрочного сохранения угодий исторически были выработаны ограничения на поголовье выпасаемого скота, действие которых во многих общинах сохраняется в силе до настоящего времени. На общинном пастбище разрешается содержать скот, принадлежащий исключительно членам товарищества. Кроме того, каждый участник может выпасать не больше скота, чем он в состоянии обеспечить зимними кормами местного происхождения без их дополнительной закупки со стороны. Это условие является препятствием для владельцев, покупающих скот перед началом пастбищного сезона с целью его продажи осенью.

Для каждого пастбища в зависимости от его размера и продуктивности

² Только за 2000–2013 гг. число хозяйств, занимающихся отгонным животноводством, сократилось с 7968 до 7057 [Agrarbericht 2001; Agrarbericht 2014].

определяется допустимая нагрузка, исходя из количества подножного корма, необходимого одной корове в течение 100 дней³. Если пастбищные угодья не позволяют обеспечить кормами все имеющееся поголовье без ущерба для экологического состояния, община вводит дополнительные ограничения, разрешая каждому участнику товарищества выпасать только определенное количество голов скота.

Передавая в пользование пастушеских товариществ свои владения, община традиционно оставляет за собой право осуществлять надзор за состоянием угодий и объектов инфраструктуры, для чего власти назначают ответственное лицо или делегируют в состав правления пастушеского товарищества своего представителя. Правление общины утверждает устав пастушеского товарищества и устанавливает величину арендной платы, взимаемой за пользование угодьями. Нередко община берет на себя обязательства по поддержанию в надлежащем состоянии крупных хозяйственных сооружений, системы водоснабжения, подъездных путей, оказывает товариществу финансовую помощь, содействует реализации проектов, направленных на развитие пастбищных угодий и инфраструктуры, по традиции ежегодно предоставляет на безвозмездной основе необходимое количество дров.

В свою очередь, пастушеское товарищество обязано использовать угодья и хозяйственные постройки рационально и по назначению, проводить для их поддержания в надлежащем состоянии коллективные работы, информировать власти общины о различного рода нарушениях.

Структура и органы управления

Пастушеские товарищества традиционно пользуются определенной самостоятельностью в хозяйственных и финансовых делах. Обсуждение всех ключевых вопросов проводится в рамках заседаний высшего органа товарищества — общего собрания членов, *все решения на котором принимаются большинством голосов в ходе открытого или тайного голосования*. Товарищества основываются на принципе

равноправия участников, каждый из них независимо от социального статуса и материального благосостояния обладает правом голоса и имеет возможность непосредственно участвовать в принятии решений. Обычно собрание проводится один раз в год, осенью или зимой, внеочередное собрание может быть создано по требованию членов товарищества. Все участники товарищества обязаны присутствовать на общем собрании, в случае своего отсутствия по уважительной причине делегируют доверенное лицо.

Собрание избирает из своего состава правление и контролирующую комиссию, заслушивает ежегодные доклады, утверждает бюджет и годовой отчет, принимает и исключает членов товарищества, вносит изменения в устав, определяет размер членских и ежегодных взносов, устанавливает систему штрафов, обсуждает наиболее важные хозяйственные и финансовые вопросы, принимает план работы на ближайшие годы. Одобрения общего собрания требуют все решения *относительно реализации новых хозяйственных проектов, которые могут касаться развития транспортной инфраструктуры, механизации и автоматизации производства, использования альтернативных источников энергии, открытия кооперативного магазина или строительства новой сыроварни*.

В компетенции правления, избираемого на срок от 2 до 4 лет, находятся текущая хозяйственная и финансовая деятельность товарищества, взаимодействие с властями общины, управление принадлежащей товариществу собственностью. По традиции в состав правления входят председатель, управляющий (альпфогт), секретарь и казначей. В мелких товариществах председатель может совмещать обязанности управляющего, в крупных объединениях, имеющих в своем распоряжении обширные угодья, для каждого пастбища назначается отдельный управляющий. В случае необходимости в состав правления включаются также лица, отвечающие за хозяйственные постройки и оборудование, за мелкий рогатый скот, за молодняк и т. д. Члены правления

³ В зависимости от природно-климатических условий период летнего выпаса продолжается с мая — июня по сентябрь — октябрь и занимает 80–130 дней. Средней продолжительностью содержания скота на горных пастбищах условно считается 100 дней.

получают за свою работу ежегодное денежное вознаграждение.

Председатель представляет товарищество во внешних сношениях, ведет собрания членов и заседания правления. Управляющий координирует хозяйственную деятельность товарищества и несет ответственность за ее результаты перед общим собранием. Весной он проверяет состояние пастбищных угодий и хозяйственных построек, организует проведение коллективных работ, определяет предварительную дату отгона скота на горные пастбища. В течение сезона управляющий следит за планомерным использованием пастбищных участков, соблюдением установленных правил выпаса, состоянием хозяйственных построек, распоряжается перемещениями скота, контролирует работу наемного персонала. По возвращении скота с летних пастбищ он занимается подготовкой пастбищных угодий и инфраструктуры к зиме, подводит хозяйственные итоги года и составляет отчетные документы для представления общему собранию. Традиционно труд управляющего не оплачивался, в некоторых товариществах он мог в качестве вознаграждения получать несколько голов сыра или право выпастить больше голов скота. В горных районах Аппенцеля альпфогту разрешалось сдавать комнаты путешественникам и продавать вино [Берлепш 1874, 281]. Пост управляющего члены товарищества могли занимать поочередно со сроком полномочий 1-2 года.

В обязанности казначея входит бухгалтерский учет и контроль за доходами и расходами товарищества. Секретарь ведет протоколы заседаний и учет членов товарищества, работает с корреспонденцией.

Контролирующая комиссия избирается на несколько лет в составе 2-3 членов, которые не должны одновременно являться членами правления. Комиссия проверяет правильность ведения реестра участников товарищества, учетных книг, протоколов заседаний и голосований, достоверность данных о доходах и расходах, точность исполнения решений общего собрания и правления. Для выполнения своих обязанностей ее члены имеют право в любое время беспрепятственно ознакомиться с любой документацией,

имеющей отношение к деятельности товарищества. По результатам своей работы контролирующая комиссия представляет общему собранию письменный отчет.

Доходы товарищества складываются из платы за пользование пастбищами от владельцев скота, федеральных дотаций на содержание скота на горных пастбищах (если они не выплачиваются владельцам напрямую), отчислений со стороны общины, членских взносов, штрафов, пожертвований. Из этих средств товарищества выплачивают арендную плату общине, покрывают расходы на поддержание в надлежащем состоянии пастбищ и объектов инфраструктуры, ветеринарное обслуживание и страховку, закупают необходимую технику, оборудование и материалы, выплачивают вознаграждение наемным работникам.

Основные направления деятельности

Основной задачей пастушеских товариществ в соответствии с их уставами является рациональное хозяйственное использование общинных горных пастбищ, что в первую очередь предполагает планомерную организацию летнего выпаса имеющегося поголовья домашнего скота.

Правление товарищества устанавливает срок летнего выпаса (назначает дату отгона скота на летние пастбища и его возвращения в долину), распределяет пастбищные угодья по пригодности для выпаса определенного вида скота, отводя отдельные участки для коров, телят, овец и т. д., регулирует продолжительность содержания скота на каждом участке и очередность их использования.

За пользование общинным пастбищем товарищество взимает с каждого участника ежегодную плату, величина которой устанавливается в зависимости от вида скота, размера имеющегося поголовья и категории пастбищного участка. Выпас одной коровы обычно оценивается в пять раз дороже, чем выпас овцы или козы и в четыре раза дороже, чем выпас теленка, стоимость выпаса одной лошади в возрасте пяти лет эквивалентна стоимости выпаса трех коров. Для владельцев большего поголовья нередко действуют прогрессивные тарифы. Выпас скота на более удобных и плодородных пастбищах оценивается дороже.

Пастушеские товарищества традиционно заботятся о сохранности угодий, принимают необходимые меры для предотвращения перевыпаса, истощения пастбищ, загрязнения источников воды и т. д. Товарищество запрещает своим членам выпасать скот в количестве, превышающем установленную норму, выпасать животных, зараженных инфекционными заболеваниями или агрессивных животных, нарушать установленные сроки выпаса. Наказания назначаются также за потраву общинных угодий, несанкционированное сенокосение и др.

Товарищества следят за экологическим состоянием горных пастбищ, сенокосных угодий и природных источников воды, заботятся об их благоустройстве, поддерживают в надлежащем состоянии скотопротонные трассы, занимаются содержанием и ремонтом хозяйственных сооружений, сельскохозяйственной техники и рабочего инвентаря. Традиционно необходимые работы члены товарищества выполняют коллективно и на безвозмездной основе, средства на покупку материалов и инструментов выделяются из бюджета товарищества, определенную финансовую помощь может оказывать община.

В наши дни участие в коллективных работах по-прежнему является обязательным для всех членов товарищества: за каждую единицу скота, выпасаемого на общинном пастбище, владелец должен отработать в течение года определенное число часов или дней. В случае уклонения от коллективных работ нарушитель уплачивает штраф.

Работы проводятся дважды в год: весной, до начала пастбищного сезона, и осенью, по возвращении стад с горных пастбищ; точную дату назначает правление товарищества. Коллективно выполняются работы по удобрению пастбищ, их осушению, расчистке от сорняков, кустарника и камней, огораживанию, благоустройству мест для водопоя и отдыха скота, заготовке дров, наладке подачи воды. Участие в работах принимают трудоспособные мужчины, сильную помощь могут оказывать женщины и подростки. Если прежде коллективные работы были исключительно безвозмездными, то теперь в некоторых объединениях участники получают за свой труд денежное вознаграждение или по желанию освобождаются

от работы, уплатив в бюджет установленную сумму. Нередко для выполнения операций, требующих значительных трудовых затрат, определенной квалификации или применения специальной техники, товарищества нанимают работников со стороны.

В интересах повышения профессиональных навыков своих членов пастушеские товарищества организуют курсы, семинары, экскурсии, обмен опытом, в случае необходимости приглашают для консультации специалистов.

Традиции хозяйствования

В швейцарском отгонном животноводстве издавна укоренились индивидуальная и коллективная системы хозяйствования, а также ряд промежуточных форм. В соответствии с местными традициями хозяйствования между участниками пастушеских товариществ складываются те или иные формы кооперации. Если при индивидуальной системе хозяйствования товарищество может ограничиваться только распределением пастбищных участков между членами, то при коллективной — может брать на себя организацию всей хозяйственной деятельности на летовке.

Индивидуальная система хозяйствования традиционно преобладает в североальпийских районах: в кантонах Центральной Швейцарии, Бернском Оберланде, Восточной Швейцарии, немецкоязычных районах кантонов Граубюнден и Вале. Коллективное хозяйство распространено во внутривальпийском регионе: исконно ретороманских районах Граубюндена, франкоязычных районах Вале, кантонах Тичино и Санкт-Галлен [Werthemann, Imboden 1982, 92].

При индивидуальной системе хозяйствования каждое домохозяйство владеет на горных пастбищах отдельными постройками, предназначенными для проживания семьи, содержания скота и переработки молока. Постройки, принадлежащие разным владельцам, могут рассредоточиваться по всей площади угодий или располагаться поблизости, образуя своего рода сезонное поселение. Доеением своего скота и переработкой молока каждый хозяин занимается самостоятельно.

Члены товарищества могут получать пастбищные участки в индивидуальное

пользование на определенный срок. В этом случае на летовку переезжает вся семья; мужчины выпасают скот и заготавливают сено на высокогорных склонах, женщины отвечают за доение скота и приготовление молочных продуктов.

Если разбивка общинных пастбищ на отдельные участки не производится, то поголовье, принадлежащее членам товарищества, объединяется в сборное стадо, выпасом которого могут заниматься сами владельцы по очереди или нанятые ими пастухи. В этом случае из членов семьи владельцы скота на летовку переезжают только женщины.

К переходной форме хозяйствования относится кооперативный сбор молока, имевший распространение в долине Зимменталь (кантон Берн), центральных районах кантона Вале и ряде долин кантона Граубюнден. На летовке каждый член товарищества содержал свой скот отдельно, самостоятельно занимался его выпасом и доением. Ежедневно все участники сдавали молоко в общий котел, при этом каждый из них по очереди получал весь дневной надой, «одалживая» молоко у остальных членов товарищества, и должен был вернуть каждому из них столько же молока. Владельцы не имели права продавать надой от своего скота на сторону, так как это ущемляло бы интересы других участников. Такая форма кооперации позволяла владельцам небольшого поголовья одновременно получить необходимый объем сырья, который они могли переработать в молочные продукты или распорядиться им иначе [Stebler 1903].

В кантоне Граубюнден имел распространение еще один вариант переходной формы хозяйствования, при котором участники товарищества занимались переработкой молока по очереди, определяемой жребием, для чего каждый владелец отправлялся на несколько дней на летовку, где сборное стадо находилось под присмотром наемных пастухов, которым поручался выпас и доение скота. В течение своего «дежурства» участник ежедневно получал весь надой молока, которым распорядился по своему усмотрению. По окончании «дежурства», продолжительность которого зависела от числа принадлежащих данному участнику голов дойного скота, он забирал готовую продукцию и возвращался в долину.

При коллективном хозяйствовании, распространенном в швейцарском отгонном животноводстве и в наши дни, скот, принадлежащий членам товарищества, объединяется в сборное стадо на весь летний период. Отгон скота на горные пастбища, его содержание в течение сезона, доение и переработка молока поручаются специально нанятым работникам, в их же распоряжение передаются хозяйственные сооружения, оборудование и рабочий инвентарь. На летовке скот содержится в общих загонах, весь надой ежедневно собирается в общие емкости и перерабатывается в молочные продукты непосредственно на горном пастбище. В прежние времена сливочное масло и творог в течение сезона периодически доставлялись в долину с посыльными и распределялись между членами товарищества, сыр хранился на горном пастбище до осени.

Возникновение традиции коллективного хозяйствования в швейцарском альпийском животноводстве относится к XIII—XIV вв. [Bätzing]. Благодаря подобной кооперации жители горных районов могли вести комплексное хозяйство, сочетая отгонное животноводство с земледелием. Владельцы скота и их семьи, оставаясь на летние месяцы в долине, занимались заготовкой зимних кормов, огородничеством и садоводством. Современные альпийские животноводы, поручая свой скот наемным работникам, имеют возможность совмещать сельскохозяйственное производство с занятостью по найму.

Традиционный хозяйственный уклад на летовке предполагал четкое распределение обязанностей между наемными работниками и соответствующую разницу в их статусе и оплате труда. Главой хозяйства считался зенн — опытный сыровар, занимавшийся переработкой молока. Помимо этого, он отвечал перед товариществом за сохранность скота, распорядился всеми хозяйственными делами, вел отчетные документы. В мелких хозяйствах зенн имел двух помощников: пастуха и подпаска. При большом поголовье товарищества нанимали для работы на летовке до десяти и более человек, в число которых входили доильщики, скотники, ночные сторожа, посыльные, мойщики посуды. В наши дни наемный персонал обычно состоит из 3–5 человек, которым помимо выпаса скота и переработки

молока может поручаться также реализация молочной продукции. Если прежде на летовки нанимались только мужчины, то теперь на горных пастбищах нередко трудятся и женщины, в том числе в составе семейных коллективов [Zukunft, 76].

Нанимая персонал, пастушеское товарищество согласовывало все условия и устанавливало размер оплаты деньгами и натурой. Прежде в обязанности членов товарищества входило обеспечение наемных работников продуктами питания. Владелец за каждую принадлежащую ему единицу скота вносил определенное количество хлеба, муки, соли, сыра, мяса и т. д. В наши дни подбор персонала для работы на летовке облегчают специализированные сайты, предоставляющие информацию относительно квалификации и опыта работников. Между наемными работниками и товариществом заключается трудовой договор, вознаграждение выплачивается денежными средствами. Расходы по пенсионному обеспечению персонала, страхованию его от несчастного случая может брать на себя община.

Подбор наемных работников и взаимодействие с ними в течение всего пастбищного сезона входит в обязанности управляющего. Он предоставляет персоналу данные о составе сборного стада, дает необходимые указания по эксплуатации хозяйственных построек и рабочего инвентаря, присутствует при отгоне скота на горные пастбища и его возвращении в долину, контролирует все хозяйственные дела на летовке. Осенью сборное стадо разбивается, управляющий принимает у работников скот и молочную продукцию и производит процедуру расчета.

Правила хозяйственного учета и порядок взаиморасчетов

Коллективное хозяйство альпийских животноводов предполагает также особые правила учета надоев молока и принципы распределения молочной продукции между владельцами дойного скота. В прежние времена из-за отсутствия технических возможностей измерять удой каждого животного ежедневно товарищества назначали дни контрольных доений. В зависимости от местных традиций контрольные доения скота проводились в течение сезона 1–3 раза, в редких случаях — еженедельно.

В назначенный день все члены товарищества собирались на горном пастбище, и каждый из них самостоятельно доил свой скот утром и вечером. Полученные данные впоследствии служили основой для определения доли участника в произведенном на летовке продукте.

Осенью товарищества подводят итоги своей хозяйственной деятельности и проводят взаиморасчет между членами. По имеющимся записям определяется общее количество молока, полученного за сезон, и вес молочных продуктов. Затем вычисляется, сколько килограммов или фунтов сыра, сливочного масла и творога приходится на одну меру молока. Доля каждого участника рассчитывается в зависимости от среднего показателя удоя принадлежащего ему скота или общего количества надоев от этого скота молока. Раньше владельцы скота получали свою часть исключительно натурой в ходе традиционных церемоний «раздела сыра», современные товарищества нередко самостоятельно реализуют молочную продукцию и выплачивают участникам их долю деньгами.

В среде швейцарских отгонных животноводов для фиксации прав пользования общинным пастбищем, взаиморасчета с наемными работниками, учета надоев молока традиционно использовались деревянные дощечки, палочки и столбики. Необходимая информация записывалась на них с помощью домовых знаков владельцев скота, весовых знаков, особой системы отметок в виде зарубок, линий и бороздок разной длины, ширины и направления для обозначения числа голов и вида скота, а также цифр. В 1848 г. в Швейцарии была принята единая система мер и весов, однако альпийские животноводы еще длительное время продолжали пользоваться традиционными мерами веса. Несмотря на распространение бумажных учетных книг, в отдаленных высокогорных общинах деревянные пастушеские бирки и палочки сохранялись в употреблении до первых десятилетий XX в.

Взаиморасчеты между членом товарищества и зенном фиксировались на особых деревянных бирках, служивших своего рода распиской. Весной при передаче скота на одной стороне дощечки вырезались зарубки, обозначающие число голов

и вид скота, на другой — домовый знак владельца. Дощечка разбивалась на две части таким образом, чтобы линия разлома проходила через все нанесенные знаки, одна половинка оставалась у владельца скота, другая — у зенна. Документ восстанавливался осенью, когда при разбивке сборного стада каждая из сторон предъявляла свою половинку. Совпадающие друг с другом половинки дощечки имели юридическую силу и в случае возникновения спорных ситуаций предъявлялись суду. Подмена со стороны владельца скота или зенна затруднялась из-за узорчатости дерева и сложности линии разлома.

Для взаиморасчетов между членами товарищества при кооперативном сборе и переработке молока использовались различные варианты так называемых «молочных палочек» [Stebler 1907; Focke 1903].

Кооперативное предпринимательство

В последние десятилетия альпийские животноводы, как и швейцарские крестьяне в целом, стремясь поддержать рентабельность аграрного производства за счет новых источников дохода, перестраивают свою хозяйственную деятельность. Следуя тенденциям рынка, они активно осваивают производство экологически чистых продуктов питания, востребованных европейскими потребителями; ведут предпринимательскую деятельность, занимаясь прямой продажей сельскохозяйственной продукции собственного производства и обслуживанием туристов [Nebentätigkeiten 2007].

В рамках современных пастушеских товариществ крестьянские хозяйства имеют возможность заниматься кооперативным предпринимательством. Если для развития агротуризма общинные владения, обслуживаемые наемным персоналом, подходят в наименьшей степени, то предпринимательская деятельность товариществ в сфере производства молока и молочных продуктов более перспективна. Товарищества обновляют ассортимент производимой молочной продукции, переориентируются на биопроизводство, организуют соответствующую сертификацию, налаживают способы кооперативного сбыта молока и молочной продукции.

Для доставки молока с горных пастбищ в долину сооружаются специальные трубопроводы, на летовке работает кооперативный магазин или ресторан, ведется торговля через сеть Интернет, осуществляются поставки в магазины, расположенные в населенных пунктах. Доходы от предпринимательской деятельности и нереализованные остатки молочной продукции, распределяются между членами товарищества осенью, по завершении пастбищного сезона.

Как и прежде, кооперативное производство в рамках современных пастушеских товариществ наиболее выгодно хозяйствам, владеющим небольшим и средним поголовьем. Объединяя свои ресурсы и усилия, современные альпийские животноводы имеют возможность снизить затраты на транспортировку и переработку молока, получать для сыроварения необходимый объем сырья, приобретать в складчину оборудование, привлекать квалифицированный и опытный персонал, организовывать ветеринарное обслуживание.

Заключение

Как пример эффективной самоорганизации пользователей для совместного долгосрочного управления ресурсами, находящимися в общественном владении, товарищества швейцарских альпийских пастухов привлекают научный интерес специалистов, занимающихся изучением проблем общественной собственности, коллективного землепользования и управления пастбищными угодьями. Э. Остром [Остром 2011] и Г. Г. Стивенсон [Stevenson 1991] сходятся во мнении, что швейцарская модель совместного пользования горными пастбищами позволяет избежать «трагедии общинных владений»⁴ — истощения ресурса вследствие его общедоступности и нерегулируемого использования, т. е. деградации пастбищ по причине неконтролируемого увеличения нагрузки. Деятельность пастушеских товариществ обеспечивает, с одной стороны, сохранение и устойчивое развитие общинных владений, с другой — экономические интересы всех участников в равной степени и доказывает возможность рационального

⁴ В терминологии Г. Хардина, см.: [Hardin 1968].

пользования и управления природными ресурсами в рамках добровольных объединений без обращения к приватизации и государственному регулированию. Экономическая целесообразность швейцарской системы горного землепользования, ее обусловленность природно-климатическими условиями были обоснованы Р. Неттингом на примере общины Тёрбел (кантон Вале) [Netting 1981]. В отечественной науке опыт альпийских пастухов в регулировании земельных отношений рассматривался Т. П. Интигриновой в контексте проблем управления пастбищными угодьями в зонах горного животноводства [Интигринова 2011; 2011a].

Товарищества альпийских пастухов осуществляют коллективное управление общинными владениями, неся при этом ответственность за сохранность и надлежащее использование угодий и инфраструктуры перед общиной. В рамках своих задач товарищества ограничивают круг пользователей угодьями, устанавливают сбалансированный порядок хозяйствования, обеспечивают контроль за его соблюдением, вводят систему санкций за нарушения, регулярно проводят необходимые охранные мероприятия. Все владельцы скота, имеющие доступ к общинным ресурсам, в обязательном порядке вносят собственные средства на их содержание.

Устойчивость пастушеских товариществ как традиционного института объясняется их соответствием экономическим интересам населения и способностью адаптироваться к современным условиям. Товарищества сохранили традиционную структуру, предполагающую равноправие всех членов, их участие в обсуждении и решении хозяйственных дел, выборность административных должностей и их подотчетность общему

собранию членов. В своей деятельности товарищества опираются на собственные возможности, нередко получают организационно-техническую и финансовую поддержку со стороны общины.

Как традиционный институт сельскохозяйственной кооперации пастушеские товарищества ведут хозяйственно-экономическую деятельность, конкретные формы которой определяются местными традициями и укладом сельскохозяйственного производства. Им удается сохранять свое значение и функции, интегрироваться в современную хозяйственно-экономическую систему, находить новые пути развития сельскохозяйственного производства, например, в сфере кооперативного предпринимательства. Пастушеские товарищества успешно сотрудничают с региональными отделениями Швейцарского крестьянского союза и Швейцарского общества альпийского хозяйства.

Членство в пастушеском товариществе наиболее выгодно мелким и средним хозяйствам, для которых затруднительно организовать все производственные этапы в одиночку. Благодаря кооперации в рамках товариществ они получают не только доступ к общинным ресурсам, но и возможность снизить финансовые и трудовые расходы на производство, найти свободное время для занятости по найму.

Трансформации в деятельности пастушеских товариществ обусловлены изменением образа жизни альпийских животноводов, утратой этой отраслью хозяйства прежнего значения для экономики горных регионов и страны в целом, техническим прогрессом и ослаблением социальных связей в общине. Постепенно уходит в прошлое ряд традиций, связанных с хозяйственным укладом на летовке, проведением коллективных работ и процедуры взаиморасчета между членами товарищества.

Литература

Берлепш 1874 — *Берлепш Г. А., фон.* Швейцарские Альпы и альпийская жизнь. СПб., 1874.

Интигринова 2011 — *Интигринова Т.* Анализ моделей управления пастбищными угодьями: теоретические основы и международный опыт // Северный Кавказ: Модернизационный вызов. И. Стародубовская, Н. Зубаревич и др. М., 2011. С. 159–195.

Интигринова 2011a — *Интигринова Т.* Права собственности на пастбищный угодья: проблемы, дискуссии, опыт // Научные труды / Институт экономической политики имени Е. Т. Гайдара. М., 2011. № 158Р. С. 70–83.

Остром 2011 — *Остром Э.* Управляя общим: эволюция институтов коллективной деятельности. М., 2011. С. 127–136.

Agrarbericht 2001 — *Agrarbericht* 2001. Bern, 2001. URL: <http://www.blw.admin.ch/old/>

agrarbericht1/d/direktzahlung/oekodirekt. htm
(дата обращения: 15.12.16).

Agrarbericht 2014 — Agrarbericht 2014. Bern, 2014.

Bätzing — *Bätzing W.* Kleines Alpenlexikon: Umwelt, Wirtschaft, Kultur. S. 21.

Die Alpenwirtschaft 1868 — Die Alpenwirtschaft der Schweiz im Jahre 1864. Bern, 1868.

Focke 1903 — *Focke J.* Die hölzernen Milchrechnungen des Tavetschthals (Graubünden) // Schweizerisches Archiv für Volkskunde = Archives suisses des traditions populaires. Bd. 7. 1903. S. 36–42.

Hardin 1968 — *Hardin G.* The Tragedy of the Commons // Science. New Series. Vol. 162. №3859. 1968. Pp. 1243–1248.

Milchstatistik 2014 — Milchstatistik der Schweiz 2014. S. 73.

Nebentätigkeiten 2007 — Nebentätigkeiten von bäuerlichen Familien in der Schweiz. 2005. Neuchâtel, 2007.

Netting 1981 — *Netting R. McC.* Balancing on an Alp: ecological change and continuity in a Swiss mountain. Cambridge, 1981.

Stebler 1903 — *Stebler F. G.* Alp- und Weidewirtschaft. Ein Handbuch für Viehzüchter und Alpwirte. Berlin, 1903. S. 57–58.

Stebler 1907 — *Stebler F. G.* Hauszeichen und Tessen der Schweiz // Schweizerisches Archiv für Volkskunde = Archives suisses des traditions populaires. Bd. 11. 1907. S. 165–209.

Stevenson 1991 — *Stevenson G. G.* Common Property Economics: A General Theory and Land Use Applications. Cambridge, 1991. Pp. 85–142.

Werthemann, Imboden 1982 — *Werthemann A., Imboden A.* Die Alp- und Weidewirtschaft in der Schweiz. Zusammenfassung der Alpkatastererhebungen. Bern, 1982.

Zukunft — Zukunft der Schweizer Alpwirtschaft: Fakten, Analysen und Denkanstöße aus dem Forschungsprogramm AlpFUTUR. Zürich-Reckenholz, 2014

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ

Главный библиотекарь, Российская государственная библиотека: Российская Федерация, 119019, г. Москва, ул. Воздвиженка, д. 3/5; тел.: +7 (499) 557-04-70 (доб. 23-50); e-mail: radmila2004@yandex.ru

GRAZING COMMONS IN SWITZERLAND: TRADITIONAL AND CONTEMPORARY FEATURES

RADMILA NAGAPETOVA

(Russian State Library: 3/5, Vozdvizhenka str., Moscow, 119019, Russian Federation)

Summary. *A distinctive feature of the economic structure of alpine cattle breeders is conservation of the common property on land and outbuildings and sustainability of traditional forms of agricultural cooperation. A significant part of the alpine grazing area has long been owned by rural municipalities and in shared use of their citizens. The practice of transferring communities of their possessions in a long-term shared use of local residents united in a grazing commons has centuries-long history. Grazing commons operate on a continuous basis and include the households of the same municipality owning cattle, the purpose of which is use of communal alpine pastures for grazing their cattle.*

Grazing commons carry out collective management of common property resources, while carrying the responsibility for their maintenance and improvement to the municipality. In the framework of their tasks they limit the number of alp right holders, establish a balanced order of economic activity, supervise its implementation, introduce a system of sanctions for violations, regularly carry out necessary protection measures. All cattle owners having entry to the communal resources necessarily contribute their own funds for their maintenance.

The structure of grazing commons suggests the equality of all members, their participation in the discussion and decision of economic affairs, election of officials and their accountability to the general meeting of members. In its activities, grazing commons rely on their own resources, but often receive logistical and financial support from the municipality.

As a traditional institute of agricultural cooperation grazing commons realize the economic activity, specific forms of which are determined by local traditions and the way of agricultural production.

Key words: *grazing commons, alpine pastures, common property, common pastures, grazing rights, alpine grazing areas.*

References

- Agrarbericht (2001) Bern. 2001. URL: <http://www.blw.admin.ch/old/agrarbericht1/d/direktzahlung/oekodirekt.htm> (retrieved 15.12.16). In German.
- Agrarbericht (2014) Bern. In German.
- Die Alpenwirtschaft der Schweiz im Jahre 1864 (1868). Bern. In German.
- Berleph G. A. von** (1874) Shveysarskie Al'py i al'piyskaya zhizn' [The Swiss Alps and Alpine life]. St. Petersburg. P. 281. In Russian.
- Focke J.** (1903) Die hölzernen Milchrechnungen des Tavetschthals (Graubünden). *Schweizerisches Archiv für Volkskunde = Archives suisses des traditions populaires*. Bd. 7. 1903. Pp. 36–42. In German.
- Hardin G.** (1968) The Tragedy of the Commons. *Science. New Series. Vol. 162. No. 3859. 1968. Pp. 1243–1248*. In English.
- Intigrinova T.** (2011) Analiz modeley upravleniya pastbishchnymi ugod'yami: teoreticheskie osnovy i mezhdunarodnyy opyt [Analysis of Models for Rangeland Management: Theoretical Base and International Experience]. *Severnyy Kavkaz: Modernizatsionnyy vyzov* [The Northern Caucasus: Modernization Challenge]. Ed. by I. Starodubovskaya, N. Zubarevich et al. Moscow. Pp. 159–195. In Russian.
- Intigrinova T.** (2011) Prava sobstvennosti na pastbishchnyy ugod'ya: problemy, diskussii, opyt [Ownership Right of Grasslands: Problems, Discussions, Experience]. *Inst—t ekonomicheskoy politiki im. E. T. Gaydara. Nauchnye trudy* [Institute of Economic Policy named after E. T. Gaydar. Scholarly Works]. Moscow. 2011. No. 158R. Pp. 70–83. In Russian.
- Kleines Alpenlexikon: Umwelt, Wirtschaft, Kultur. P. 21. In German.
- Milchstatistik der Schweiz (2014). P. 73. In German.
- Nebentätigkeiten von bäuerlichen Familien in der Schweiz. 2005 (2007). Neuchâtel. In German.
- Netting R. McC.** (1981) Balancing on an Alp: Ecological Change and Continuity in a Swiss Mountain. Cambridge. In English.
- Ostrom E.** (2011) Upravlyaya obshchim: evolyutsiya institutov kollektivnoy deyatelnosti [Managing the Common: Evolution of Institutions for Collective Action]. Moscow. Pp. 127–136. In Russian.
- Stebler F. G.** (1903) Alp- und Weidewirtschaft. Ein Handbuch für Viehzüchter und Alpwirte. Berlin. Pp. 57–58. In German.
- Stebler F. G.** (1907) Hauszeichen und Tessen der Schweiz. *Schweizerisches Archiv für Volkskunde = Archives suisses des traditions populaires*. Bd. 11. 1907. Pp. 165–209. In German.
- Stevenson G. G.** (1991) Common Property Economics: A General Theory and Land Use Applications. Cambridge. Pp. 85–142. In English.
- Werthemann A., Imboden A.** (1982) Die Alp- und Weidewirtschaft in der Schweiz. Zusammenfassung der Alpkatastererhebungen. Bern. In German.
- Zukunft der Schweizer Alpwirtschaft: Fakten, Analysen und Denkanstöße aus dem Forschungsprogramm AlpFUTUR. Zürich-Reckenholz. In German.

ABOUT THE AUTHOR

E-mail: radmila2004@yandex.ru

Tel.: +7 (499) 557-04-70 (add. 23-50)

3/5, Vozdvizhenka str., Moscow, 119019, Russian Federation

Chief librarian, Russian State Library
